

## سنجدش عوامل غافلگیری در برابر حوادث غیرمتربقه

گلناز حاجی مرادی<sup>۱</sup>، آرمین رجب پور<sup>\*</sup><sup>۲</sup>، حبیب‌الله سهامی<sup>۳</sup>، فیروز رنجبر<sup>۴</sup>

۱ و ۲- کارشناسی ارشد، ۳ و ۴- استادیار، دانشگاه صنعتی مالک اشتر

(دریافت: ۱۴۰۲/۰۶/۱۷؛ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۵/۱۹؛ انتشار: ۱۴۰۲/۰۴/۲۹)

DOR: [20.1001.1.26762935.1402.14.2.6.8](https://doi.org/10.1001.1.26762935.1402.14.2.6.8)

چکیده

حوادث غیرمتربقه خواه از نوع بلایای طبیعی و خواه صنعتی یا انسان ساخت به عنوان حوادث غافلگیرانه و غیرمنتظره درک می‌شوند. غافلگیری در زمان وقوع حوادث غیرمتربقه، تبعات جبران‌پذیری در پی خواهد داشت. هدف این پژوهش شناخت عوامل غافلگیری در بحران و راهکارهای جلوگیری از این غافلگیری است. در این پژوهش با استفاده از روش کیو گزاره‌های مرتبط با عوامل غافلگیری در بحران استخراج و در ادامه با تحلیل عاملی اکتشافی، گزاره‌ها در ۵ دیدگاه دسته‌بندی و پس از استخراج دیدگاه‌ها، با استفاده از الگوریتم رقابت استعماری و برنامه‌نویسی الگوریتم در نرم‌افزار متلب، دیدگاه ۴ استخراج و راهکارهای مناسب ارائه شد که شامل مطالعه و مکان‌یابی مناسب انبارهای امکانات امدادرسانی و بررسی تعداد و مساحت مناسب این انبارها می‌گردد. همچنین فرهنگ‌سازی و آماده‌سازی فکری جامعه و بررسی واکنش‌های غلط در زمان بحران در رسانه‌های عمومی و فضای مجازی، مطالعه و پیش‌بینی بحران‌های گسترده و برنامه‌ریزی و طراحی امکانات امدادرسانی و مسیرهای مناسب به منظور کمک‌رسانی به نقاط آسیب‌پذیر از جمله راهکارهای مناسب می‌باشد.

**کلیدواژه‌ها:** غافلگیری، بحران، پیش‌گیری، مقابله، روش کیو، الگوریتم رقابت استعماری

## Measuring Surprise Factors Against Unexpected Events

G. Haji Moradi, A. Rajabpour, H. Sahami, F. Ranjbar  
Malek Ashtar University of Technology

(Received: 2023/04/07, Revised: 2023/07/20, Accepted: 2023/08/10, Published: 2023/09/08)

### Abstract

Unexpected events, whether natural, industrial or man-made, are considered as surprising events. Surprise at the time of unexpected events will have irreparable consequences. The purpose of this research is to pay attention to the crisis, to extract the factors of surprises in the crisis and to provide solutions to prevent it. Q method is used in this investigation and the statements related to surprise factors in crisis are extracted and scored by statistical society and research colleagues. By using the colonial competition algorithm and programming the algorithm in MATLAB software, viewpoint 4 was extracted as the most important one and appropriate solutions were presented, which include the study and proper location of the warehouses of the relief facilities and the investigation of appropriate number and location of these warehouse to prepare the people to familiarize themselves with the possible crises and analyze the response at the time of crisis, through public media and social media. Furthermore studying and predicting widespread crises and designing relief facilities and suitable routes to help the more vulnerable points are derived as the proper solutions in this investigation.

**Keywords:** Surprise, Crisis, Prevention, Confrontation, Q Method, Imperialist Competitive Algorithm.

\*Corresponding Author: kpnazari@ihu.ac.ir

Advanced Defence Sci. & Technol. 2023, 2, 129-137.

This article is an open-access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY) license.





ناشی از بلایای طبیعی و توجیه این مسئولیت در بین محققان و نظریه پردازان محل مناقشه بوده است [۵].

کاوش‌ها و بررسی‌های اخیر مورخان و باستان‌شناسان این موضوع را به خوبی بررسی کرده است که وقوع همه‌گیری‌ها در طول تاریخ، همواره یکی از بزرگ‌ترین آفات‌های تمدن بشری و پاشنه آشیل بقای بسیاری از تمدن‌ها بوده است [۶]. همچنین بسیاری از جوامع در برابر بلایای احتمالی شامل خشک‌سالی، سیل و زلزله غیر ایمن هستند. علی‌رغم پیشرفت‌های فنی قابل توجه و زیان اجتناب‌ناپذیر در سطح جهانی در گذشته گسترده با ضرر و زیان اجتناب‌ناپذیر در شهر به عنوان مهم‌ترین و بالارزش‌ترین فضای تعامل انسان‌ها در صورت بروز سانحه‌ای مختلف شده و دیگر پویایی سابق را نخواهد داشت. بدین منظور باید قبل از وقوع سانحه برای جلوگیری از طولانی شدن این عدم پویایی و اختلال در عملکرد شهری به منظور مقابله و پاسخگویی به موقع در هنگام وقوع سانحه برنامه‌ریزی شود [۷].

عدم برنامه‌ریزی صحیح و عدم پیش‌بینی آسیب‌های ناشی از حوادث موجب غافلگیری می‌گردد. این غافلگیری می‌تواند ناشی از عدم ذخیره‌سازی و انبار کالا در مکان‌های مناسب، عدم برنامه ریزی برای مسیرها و دسترسی‌های مناسب در صورت مسدود شدن دسترسی‌ها در زمان بحران، عدم در نظر گرفتن وسائل نقلیه به منظور حمل و نقل کالاهای امدادرسانی و مصدومان، عدم برنامه ریزی برای ممانعت از ساخت و سازهای ناصحیح و ساخت و سازهای روی گسل و ... است. لذا بی‌توجهی به احتمال وقوع بحران موجب ناتوانی در کنترل و مدیریت بحران و افزایش احتمال غافلگیری در زمان بحران می‌گردد.

در این پژوهش، با در نظر گرفتن اهمیت وقوع بحران و مشکلات ناشی از آن به بررسی، تحلیل و تشریح عوامل غافلگیری در بحران و راهکارهای مقابله و پیش‌گیری از آن به منظور کاهش آسیب‌پذیری در زمان بحران پرداخته شده است.

هرچند پژوهش‌های چندانی با موضوع غافلگیری در بحران انجام نشده است اما پژوهش‌های بسیاری به منظور مدیریت بحران و با هدف ارائه راهکارهای جلوگیری از غافلگیری در بحران‌های مختلف، صورت پذیرفته است. برای مثال در پژوهشی با عنوان یکپارچه‌سازی عملیات قبل و بعد از بحران با در نظر گرفتن بازسازی مسیرها و انبارهای آسیب‌دیده، به بیان میزان ذخیره امدادی در میان مردم گفتار در نقاط آسیب دیده و بازسازی انبارها و مسیرهای آسیب دیده، بعد از بحران با هدف کمک به عدم غافلگیری در بحران با حداقل کردن هزینه‌ها و افزایش سطح عدالت در توزیع کالاهای امدادی با در نظر گرفتن محدودیت‌های

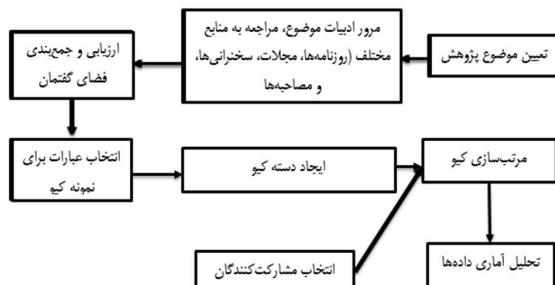
## ۱. مقدمه

وقوع حوادث غیرمنتظره و غافلگیرانه نظیر آتش‌سوزی‌های مهیب (ساختمان پلاسکو)، سیلاب (سیل گرگان، خوزستان، شیراز و ...)، آلودگی‌های زیست‌محیطی (گرد و غبار و ریزگردهای غرب کشور)، خشک‌سالی و کم‌آبی (اختلاف کشاورزان استان‌های یزد و اصفهان)، انفجارهای فرآگیر، وقوع زلزله و مخاطرات ناشی از آن حاکی از ناتوانی، استیصال و آسیب‌پذیری ما و شهرهای ما در برابر وقوع حوادث غیرمنتقبه است. لذا باید برای کنترل این بحران‌ها به دنبال ارائه راه حلی بود که آسیب‌هایی که از هر یک از این حوادث انتظار می‌رود را کنترل نموده و یا به حداقل رسانید. روند رو به افزایش وقوع حوادث و بلایای طبیعی بیانگر اهمیت برنامه‌ریزی‌های مقابله با آن‌ها است [۱].

در حال حاضر، جهان با بحران‌های مختلفی روبرو است که آسیب‌های جدی به جامعه بشری وارد کرده است. بنابر گزارشی که در پایگاه داده DAT-EM نگهداری می‌شود، وقوع ۳۸۹ بلایای طبیعی در سال ۲۰۲۰ منجر به مرگ ۱۵۰۸۰ نفر گردید و بالغ بر ۱۷۱,۳ میلیارد دلار آمریکا خسارت به بار آورد. سال ۲۰۲۰ علاوه بر همه‌گیری COVID۱۹، کره زمین تحت تأثیر بلایای مرتبط با تغییرات آب و هوایی بود. طوفان‌ها ۲۶ درصد بیشتر از میانگین سالانه ۱۰۲ حادثه، وقوع سیل ۲۳ درصد بیشتر از میانگین سالانه ۱۶۳ مورد و تلفات سیل ۱۸ درصد بیشتر از میانگین سالانه ۵۲۳۳ نفر بوده است. در مقایسه با دو دهه گذشته (۲۰۰۰-۲۰۱۹)، سال ۲۰۲۰ از نظر تعداد رویدادهای ثبت شده و میانگین سالانه زیان‌های اقتصادی که بالغ بر ۱۵۱,۶ میلیارد دلار آمریکا برآورد شده، بالاتر از میانگین سالانه بود [۲].

جلوگیری، کاهش اثرات، امدادرسانی و برگشت به زمان قبل از بحران به اقداماتی نیازمند است که این اقدامات در قالب مدیریت بحران شناخته می‌شوند [۳]. کشور ایران در طول تاریخ به دلیل وجود ویژگی‌های جغرافیایی، اقتصادی، فرهنگی، طبیعی و سیاسی به خصوص واقع شدن در منطقه راهبردی خاورمیانه همواره در معرض بحران‌های طبیعی و غیرطبیعی زیادی قرار گرفته و به تبع آن خسارات مالی و جانی زیادی نیز از این راه به کشور تحمیل شده است. با توجه به این امر لزوم توجه به جایگاه برنامه‌ریزی پیشگیرانه قبل از وقوع بحران از اهمیت والا بی‌برخوردار است [۴]. گرچه با امعان به ماده ۱۹ قانون مدیریت بحران کشور مصوب ۱۳۹۸، کشور با خلاء قانونی جدی از جهت معرفی متولیان مدیریت بحران، سطح مسئولیت آنان و جایگاه دولت در این‌گونه پدیده‌ها مواجه نیست، لکن تا پیش از تصویب قانون مدیریت بحران کشور، در موضوع مسئولیت دولت در باب جبران خسارات

استفاده از ترکیب دو مجموعه تحقیق کمی و کیفی به انجام می‌رسند و شواهد بیشتری برای درک بهتر پدیده‌ها به دست می‌دهند و محدودیت طرح‌های تحقیق کمی و تحقیق کیفی را از میان بر می‌دارند [۱۲]. روش استفاده شده در این پژوهش روش کیو است که به عنوان یک روش ترکیبی یا آمیخته شناخته می‌شود. درواقع روش کیو یک بسته روشناسی کامل است که به ترتیب مراحل مطالعه کیفی و مطالعه کمی را در بر می‌گیرد [۱۳-۱۴]. روش کیو، روش تحقیقی است که برای رتبه بندی گویه‌های بررسی شده (عبارت، جمله، عکس، خبر و...) با استفاده از مقیاسی شبیه مقیاس لیکرت به کار می‌رود و همیستگی بین پاسخ‌های افراد مختلف به این رتبه‌بندی معطوف می‌شود. در این روش گویه‌های بررسی شده روی کارت‌هایی که به کارت‌های کیو موسوم هستند، نوشته یا چاپ می‌شوند و در اختیار پاسخگویان قرار می‌گیرند و به ترتیبی که پژوهشگر تعیین می‌کند، روی کارت‌های مقیاس لیکرت توزیع می‌شوند، به صورتیکه توزیع فراوانی‌ها «شبه نرمال» باشد؛ بنابراین روش کیو یک روش تحقیق مورد استفاده برای مطالعه ذهنیت افراد است و در این مورد که «چگونه افراد در مورد یک مقوله فکر می‌کنند»، مورد استفاده قرار گرفته است. شناسایی روش‌شناسی کیو برخلاف روش‌های کمی معمول که در آن‌ها تعداد اندکی سؤال از تعداد زیادی پاسخگو پرسیده می‌شود، در مطالعه کیو، تعداد زیادی سؤال از تعداد کمی پاسخگو پرسیده می‌شود. این مطالعه تنها در پی آن است که الگوهای ذهنی مختلف را کشف کند و برای کشف یک الگو وجود تنها یک فرد با آن الگوی خاص کافی است. مراحل و گام‌های مختلف این روش در شکل (۱) ترسیم شده است:



شکل ۱. گام‌های فرایند اجرای تحقیق با روش کیو [۱۴]

با استفاده از روش کیو، گزاره‌های مرتبط با عوامل غافلگیری در برابر حوادث غیرمتربقه استخراج و در ۵ عامل دسته‌بندی گردید. در ادامه با استفاده از الگوریتم رقابت استعماری مهم‌ترین و تأثیر گذار ترین عامل از بین ۵ نگرش استخراج شده، شناسایی شد. این الگوریتم از فرایندهای اجتماعی، سیاسی و فرهنگی بشر الهام گرفته شده و از نظر نسل در گروه الگوریتم‌های نسل دوم است [۱۵]. این الگوریتم از نظر مفهومی مشابه با الگوریتم‌های تکاملی که از طبیعت الگو گرفته‌اند، است. درواقع به شبیه‌سازی فضای موجود سیاسی جامعه اقدام می‌کند [۱۶].

بودجه و ظرفیت، پرداخته‌اند [۸]. در پژوهشی با عنوان ترکیب بهینه ارسال نیروهای امداد زمینی و هوابی در زمان بحران با در نظرگیری قید بودجه، تأثیر ارسال بهینه نیروهای امدادی در زمان بحران بر روی تعداد افراد نجات‌یافته به منظور سهولت در بحران و عدم غافلگیری در مدیریت بحران را بررسی نموده‌اند [۹]. ریاحی پور و همکاران [۱۰]، در پژوهش دیگری با عنوان مدیریت و برنامه‌ریزی بحران در تأسیسات آب شرب شهری با رویکرد پدافند غیرعامل (مطالعه موردی شهر باسوج)، راهبرد تهیه طرح بهسازی و نوسازی سیستم تأسیسات آب شرب با تأکید بر پدافند غیرعامل را به عنوان اولویت اول و راهبردهای احداث کانال مشترک برای تمام تأسیسات، ساخت مخازن انحرافی برای فریب دشمن، افزایش دوربین‌های امنیتی و ارتقای سیستم‌های تله‌تری چاه‌ها و مخازن در سطح شهر و مکان‌بایی دقیق آن‌ها را به عنوان اولویت دوم در پیشگیری از بحران و جلوگیری از غافلگیری در بحران معرفی نموده‌اند. همچنین کاظمی نیا و میمندی پاریزی، در سال ۱۳۹۶ در پژوهشی با عنوان ارزیابی توان شبکه معابر شهری و طراحی مناسب‌ترین شبکه هندسی معابر با رویکرد مدیریت بحران با استفاده از GIS، تحلیل آسیب پذیری معابر در زمان بحران و راهکارهای کاهش آسیب پذیری را به عنوان یکی از مهم‌ترین علل کاهش احتمال غافلگیری و عدم توانایی در کمک رسانی به آسیب دیدگان مطرح نموده‌اند [۱۱]. نمودار تجربی مطالعه‌ی حاضر بشرح ذیل قابل مشاهده است:

#### نمودار ۱. نمودار تجربی تحقیق



#### ۲. روش تحقیق

این پژوهش از نظر هدف کاربردی، از نظر روش توصیفی و از جهت داده‌های جمع‌آوری و تحلیل شده از نوع ترکیبی (آمیخته) اکتشافی است. پژوهش‌های ترکیبی، پژوهش‌هایی هستند که با

در مجموع پژوهش حدود ۷۰۰ صفحه متن از مقالات و کتب علمی، سخنرانی، مصاحبه و گفتگو، مقاله خبری، گزارش و ... به دست آمد. در گام دوم از فرایند خلاصه‌سازی داده‌ها از روش کدگذاری جمله به جمله داده‌های متنی بهره‌گیری شد. در این چارچوب جملات نامرتب با موضوع حذف شد و در نتیجه ۲۲ جمله استخراج گردید که این گزاره‌ها در جدول (۲) ارائه شده‌اند.

جدول ۲. گزاره‌های استخراج شده از مطالعات

عدم برنامه‌ریزی برای مسیرها جهت امدادرسانی در زمان بحران	Q1
عدم برنامه‌ریزی انبار امکانات امدادرسانی به مقدار کافی و در فضای مناسب	Q2
عدم تربیت نیروهای آموزش‌دیده به تعداد کافی	Q3
عدم برنامه‌ریزی برای اختصاص بودجه	Q4
عدم فرهنگ‌سازی و آماده‌سازی فکری مردم جامعه	Q5
عدم نظارت صحیح بر ساخت و سازها	Q6
عدم مکان‌بایی صحیح مراکز بخصوص مراکز حساس و حیاتی یا مراکز خطرا	Q7
عدم مطالعه کافی و شناخت بحران‌های محتمل در کشور	Q8
عدم توجه به تهدیدات بحران‌زا و اصول پدافند غیرعامل برای کاهش اثرات تهدید	Q9
بی توجهی به عدم پاسخگویی ساز و کار پیش‌بینی شده از قبل	Q10
عدم بررسی پاسخگویی امکانات لازم	Q11
پیش‌بینی و احتمال توسعه هزینه‌ها	Q12
عدم تشخیص صحیح مقیاس حداثه	Q13
كمبود زمان و عدم توانایی مدیریت زمان	Q14
صلب شدن امکان واکنش مناسب به دلیل وقوع ناگهانی	Q15
مکان وقوع حداثه و عدم دسترسی به آن مکان به منظور امدادرسانی صحیح	Q16
تلفیق چند بحران	Q17
وقوع بحران در کل کشور و صلب شدن امکان کمکرسانی از سایر نقاط	Q18
عدم دانش کافی برای مقابله به خصوص در حوزه‌های فناورانه	Q19
عدم مدیریت و عدم وجود ساختار صحیح	Q20
عدم کفایت روش‌های جاری	Q21
عدم چاپکی و انعطاف‌پذیری	Q22

پس از پایان مرتب‌سازی، ماتریس داده‌ها، به منظور تحلیل داده‌ها، در نرم افزار SPSS تشکیل و بر اساس منطق روش شناسی کیو از روش تحلیل عاملی بهره‌گیری شد. در گام نخست برای تحلیل عاملی از شاخص KMO و آزمون بارتلت، به جهت تحلیل داده‌ها، استفاده شده‌است. از آزمون بارتلت، که به افتخار مبدأ آن «موریس استیونسون بارتلت<sup>۱</sup>»، آمارشناسی انگلیسی نام‌گذاری شده است،

با مصاحبه و نظرسنجی از متخصصین، راهکارهای مناسب برای دیدگاه استخراج شده جهت جلوگیری از غافلگیری در زمان بحران ارائه گردیده است.

به منظور مطالعه فضای گفتمانی موجود درباره‌ی تحلیل و تشریح عوامل غافلگیری در برابر بحران و راهکارهای مقابله و پیش‌گیری از آن هرگونه متن و نوشتۀای که در این باره در چارچوب های مختلف، مانند متن مصاحبه‌های منتشر شده درباره‌ی بحران و مشکلات پس از آن و راهکارهای مدیریت بحران در خبرگزاری‌های داخلی و همچنین مقالات علمی و خبری و کتب انتشار یافته در فضای مجازی و نشریات رسمی کشور، به عنوان منبع داده گردآوری شد.

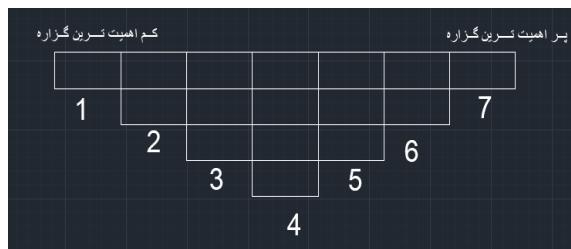
در اینجا همچون بیشتر مطالعات روش کیو از دسته‌بندی کیو بی‌ساختار استفاده شده است. دسته‌بندی کیو بی‌ساختار مجموعه‌ای از گزاره‌هایی است که بدون توجه خاص به متغیرها یا عامل‌های زیربنایی گردآوری شده‌اند. در این دسته‌بندی هر نمونه‌ای از گزاره‌های همگون را می‌توان به کار برد. تعداد زیادی از بیان‌ها را از منابع مختلف بیانی انتخاب کرده و در دسته‌بندی کیو بی قرار می‌دهند.

در این پژوهش متخصصان و فارغ‌التحصیلان در زمینه مدیریت بحران، پدافند غیرعامل و استادان دانشگاه در نظرسنجی مشارکت داده شده‌اند. تعداد این افراد با استفاده از روش کوکران، برابر ۲۲ نفر در نظر گرفته شده است. حال این افراد با توجه به تخصص و شغل، در ۳ خوشة مرتبط (مدیریت بحران، پدافند غیرعامل و سلامت در بلایا) دسته‌بندی گردیده‌اند (جدول ۱).

جدول ۱. تعداد مشارکت‌کنندگان هر دسته

مشارکت‌کنندگان	تعداد در هر دسته	درصد
مدیریت بحران	۷	%۳۰/۴۳
پدافند غیرعامل	۹	%۳۹/۱۳
سلامت در بلایا	۷	%۳۰/۴۳

نمودار ۷ طیفی کیو از کم‌اهمیت‌ترین تا پراهمیت‌ترین حالت تقسیم‌بندی شده است که با توجه به این نمودار، هر چه عدد میانگین یک گزاره به ۷ بیشتر باشد، نشان‌دهنده گرایش بیشتر به آن گزاره است و بر عکس. نمودار مرتب‌سازی گزاره‌ها در شکل (۲) قابل مشاهده است.



شکل ۲. نمودار مرتب‌سازی گزاره‌ها

<sup>۱</sup> Maurice Stevenson Bartlett

این ضرایب بیشتر باشد، عامل مربوط نقش بیشتری در کل تعییرات (واریانس) متغیر مورد نظر دارد.

جدول ۴. جدول دسته‌بندی متخصصین در هر عامل

مشارکت کنندگان	عامل‌ها				
	1	2	3	4	5
1	0/120	-0/068	0/114	-0/041	-0/013
2	-0/024	-0/116	-0/216	-0/486	0/175
3	-0/354	0/578	0/052	-0/159	0/188
4	-0/507	0/404	-0/254	-0/198	0/377
5	-0/313	-0/082	0/159	0/751	0/420
6	0/406	0/407	-.323	0/104	-0/051
7	0/273	-0/131	-0/306	0/573	-0/397
8	-0/535	-0/254	0/247	0/431	-0/349
9	0/335	0/702	0/282	-0/049	0/060
10	0/303	-0/228	-0/339	0/109	0/508
11	0/148	0/103	.762	-0/126	0/345
12	-0/276	-0/607	0/096	0/076	0/155
13	.240	0/435	-0/555	0/379	0/249
14	0/451	-0/561	.152	-0/142	0/317
15	0/700	-0/101	0/255	0/256	0/287
16	0/625	0/015	0/441	0/060	0/049
17	-0/376	0/280	0/551	0/308	-0/095
18	0/520	0/004	-0/017	-0/118	-0/577
19	0/563	0/216	-0/229	0/277	0/032
20	0/518	-0/162	0/031	-0/369	-0/150
22	-0/495	0/298	0/140	-0/083	-0/207
23	0/548	0/362	0/363	0/098	-0/105

جدول ۵. ماتریس مؤلفه‌های تحلیل عاملی بعد از دوران

امتیازهای عاملی گزاره‌های مرتبط با غافلگیری در بحران	در بحران				
	1	2	3	4	5
عدم برنامه‌ریزی برای مسیرها به منظور امدادرسانی در زمان بحران	0/156	-0/048	0/032	-0/067	0/044
عدم برنامه‌ریزی اثبات امکانات امدادرسانی به مقدار کافی و در فضای مناسب	-0/168	-0/128	0/234	-0/361	-0/312
عدم تربیت نیروهای آموزش دیده به تعداد کافی به منظور کمکرسانی در زمان بحران	-0/104	0/228	-0/346	0/125	-0/570

برای آزمایش همسانی یا «همسنگی واریانس‌ها»، استفاده می‌شود، یعنی اگر چندین نمونه از جمعیت دارای واریانس برابر باشد، آن‌ها را همسنگ یا با یکدیگر، همگن می‌نامند [۱۷] به منظور بررسی یکنواختی واریانس خطاهای آزمایشی ابتدا آزمون بارتلت انجام شد هنگامی که ماتریس همبستگی، از نظر ریاضی ماتریسی (همانی) باشد آنگاه ماتریس همبستگی یکه (همانی) برای شناسایی مدل عاملی مناسب نیست. با توجه به مقدار سطح معناداری (سطح معناداری یا  $\alpha$ ، صفر است) به این نتیجه می‌رسیم که داده‌های مورد نظر برای نمونه‌گیری مناسب هستند. به عبارت دیگر داده‌ها نرمال هستند [۱۸].

شاخص KMO، شاخصی از کفایت نمونه‌گیری است که کوچک بودن همبستگی جزیی بین متغیرها را بررسی می‌کند و از این طریق مشخص می‌سازد آیا واریانس متغیرهای تحقیق، تحت تاثیر واریانس مشترک برخی عامل‌های پنهانی و اساسی است یا خیر. این شاخص در دامنه صفر تا یک قرار دارد [۱۹]. اگر مقدار شاخص نزدیک به یک باشد (حداقل ۰/۵) داده‌های مورد نظر برای تحلیل عاملی مناسب هستند. در غیر این صورت (معمولًا کمتر از ۰/۵) نتایج تحلیل عاملی برای داده‌های مورد نظر مناسب نیستند. با توجه به جدول (۳) در این پژوهش عدد حاصل ۰/۷۵ بوده است.

جدول ۳. نتیجه آزمون بارتلت

KMO and Bartlett's Test		
Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	۰/۷۵	
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	۳۰۲/۷۷۵
	df	۲۲۱
	Sig.	۰/۰

### ۳. نتایج و بحث

برای شناسایی الگوهای ذهنی مشارکت کنندگان، تحلیل عاملی به شیوه‌ی اکتشافی و با استفاده از ماتریس همبستگی انجام شد. ماتریس همبستگی دارای سطر و ستون برابر و متقارن است. عناصر روی قطر اصلی این ماتریس همگی یک هستند.

همانطور که جدول (۴) نشان می‌دهد، بر اساس بارهای عاملی محاسبه شده، ۵ عامل یا دیدگاه مشاهده می‌شود؛ به طوری که ۳۴/۷۸٪ از مشارکت کنندگان در دیدگاه گروه ۱، ۲۱/۷۳٪ در دیدگاه گروه ۲، ۱۷/۳۹٪ در دیدگاه گروه ۳، ۱۳/۰۴٪ در دیدگاه گروه ۴ و ۸/۶۹٪ در دیدگاه گروه ۵ جای می‌گیرند.

جدول (۵) خروجی ماتریس چرخیده شده اجزا را نشان می‌دهد که شامل بارهای عاملی هریک از متغیرها در عامل‌های باقی‌مانده، پس از چرخش است. هر اندازه که مقدار قدر مطلق

گزاره‌های مرتبط با غافلگیری در بحران	امتیازهای عاملی گزاره‌های مرتبط با غافلگیری در بحران				
مقابله به خصوص در حوزه‌های فناورانه					
عدم مدیریت و عدم وجود ساختار صحیح	0/289	0/022	0/201	-0/556	0/142
عدم کفایت روش‌های جاری	-0/184	-0/071	-0/559	0/073	-0/218
عدم چاپکی و انعطاف	0/605	0/422	-0/134	-0/074	0/125

با توجه به تحلیل داده‌ها در نرم افزار SPSS، نتایج حاصل از آن و نظر متخصصان مشارکت کننده در این نظرخواهی، ۵ دیدگاه در این زمینه شناسایی شد که در ادامه به شرح این دیدگاه‌ها و مؤلفه‌های شناسایی شده در آن پرداخته شده است.

**دیدگاه ۱ (جدول ۶)**، عدم برنامه‌ریزی برای مسیرها به منظور امدادرسانی در زمان بحران، عدم بررسی پاسخگویی امکانات لازم، صلب شدن امکان واکنش مناسب به دلیل وقوع ناگهانی، مکان وقوع حادثه و عدم دسترسی به آن مکان به منظور امدادرسانی صحیح و عدم چاپکی و انعطاف نام گذاری شده است.

**دیدگاه ۲ (جدول ۷)**، عدم نظارت صحیح بر ساخت و سازها، عدم مطالعه کافی و شناخت بحران‌های محتمل در کشور، عدم توجه به تهدیدات بحران‌زا و اصول پدافند غیرعامل برای کاهش اثرات تهدید، پیش‌بینی و احتمال توسعه هزینه‌ها، عدم تشخیص صحیح مقیاس حادثه و عدم دانش کافی برای مقابله به خصوص در حوزه‌های فناورانه نام گذاری شده است.

**دیدگاه ۳ (جدول ۸)**، بی توجهی به عدم پاسخگویی ساز و کار پیش‌بینی شده از قبل، کمبود زمان و عدم توانایی مدیریت زمان، تلفیق چند بحران و عدم کفایت روش‌های جاری نام گذاری شده است.

**دیدگاه ۴ (جدول ۹)**، عدم برنامه‌ریزی انبار امکانات امدادرسانی به مقدار کافی و در فضای مناسب، عدم فرهنگ‌سازی و آماده‌سازی فکری مردم جامعه، وقوع بحران در کل کشور و صلب شدن امکان کمکرسانی از سایر نقاط و عدم مدیریت و عدم وجود ساختار صحیح نام گذاری شده است.

**دیدگاه ۵ (جدول ۱۰)**، عدم تربیت نیروهای آموزش دیده به تعداد کافی به منظور کمکرسانی در زمان بحران، عدم برنامه‌ریزی برای اختصاص بودجه و عدم مکان‌یابی صحیح مراکز بخصوص مراکز حساس و حیاتی یا مراکز خطرزا نام گذاری شده است.

گزاره‌های مرتبط با غافلگیری در بحران	امتیازهای عاملی گزاره‌های مرتبط با غافلگیری در بحران				
عدم برنامه‌ریزی برای اختصاص بودجه	-0/419	0/127	-0/090	0/161	-0/664
عدم فرهنگ‌سازی و آماده‌سازی فکری مردم جامعه	0/010	-0/100	0/108	0/921	0/040
عدم نظارت صحیح بر ساخت و سازها	-0/020	0/646	0/093	-0/113	0/095
عدم مکان‌یابی صحیح مراکز بخصوص مراکز حساس و حیاتی یا مراکز خطرزا	-0/157	0/266	0/074	0/142	0/742
عدم مطالعه کافی و شناخت بحران‌های محتمل در کشور	-0/167	-0/442	-0/435	0/430	0/350
عدم توجه به تهدیدات بحران‌زا و اصول پدافند غیرعامل برای کاهش اثرات تهدید	0/459	0/583	-0/262	-0/040	-0/265
بی توجهی به عدم پاسخگویی ساز و کار پیش‌بینی شده از قبل	-0/038	0/117	0/707	0/111	-0/038
عدم بررسی پاسخگویی امکانات لازم	0/757	-0/161	-0/079	0/126	-0/358
پیش‌بینی و احتمال توسعه هزینه‌ها	-0/084	-0/615	0/224	0/202	0/084
عدم تشخیص صحیح مقیاس حادثه	-0/255	0/738	0/291	0/255	0/003
کمبود زمان و عدم توانایی مدیریت زمان	0/400	-0/310	0/610	-0/161	0/089
صلب شدن امکان واکنش مناسب به دلیل وقوع ناگهانی	0/641	0/211	0/449	0/109	0/209
مکان وقوع حادثه و عدم دسترسی به آن مکان به منظور امدادرسانی صحیح	0/719	0/152	0/132	-0/080	0/166
تلفیق چند بحران	0/232	-0/095	-0/586	0/465	-0/074
وقوع بحران در کل کشور و صلب شدن امکان کمکرسانی از سایر نقاط	0/196	0/224	-0/121	-0/525	0/489
عدم دانش کافی برای	0/148	0/576	0/273	0/009	0/257

و حیاتی یا مراکز خطرزا
------------------------

در این پژوهش با در نظر گرفتن هر عامل به عنوان یک امپراتوری و ایجاد رقابت بین امپراتوری‌ها، قوی‌ترین عامل به عنوان اپرا طوری و استعمارگر پیروز استخراج گردید. به منظور استخراج مهم‌ترین عامل، از نرم‌افزار متلب و پیاده‌سازی الگوریتم رقابت استعماري در آن استفاده شده است. در برنامه‌نویسی متلب این تابع یا به صورت تابع برازنده (Fitness Function) نشان داده می‌شود که هر چه مقدار تابع هدف در هر امپراتوری بیشتر باشد آن امپراتوری قوی‌تر است و یا به شکل تابع هزینه (Cost Function) در نظر گرفته می‌شود که در آن صورت هر چه مقدار تابع هدف در هر امپراتوری کمتر باشد آن امپراتوری قوی‌تر است. در این پژوهش از تابع Cost استفاده شده است پس مقدار تابع هدف در هر امپراتوری کمتر باشد، آن امپراتوری برنده است. با توجه به شکل (۳) امپراتوری ۵ و ۶ حذف گردید و امپراتوری ۴، امپراتوری برنده است.

```

Command Window
File Edit Debug Desktop Window Help
Iteration 500: Best Cost = 6.0105e-021
>> emp(1)
ans =
    Imp: [1x1 struct]
    Col: [17x1 struct]
    nCol: 17
    TotalCost: 0.1093

>> emp(2)
ans =
    Imp: [1x1 struct]
    Col: [16x1 struct]
    nCol: 16
    TotalCost: 0.0895

>> emp(3)
ans =
    Imp: [1x1 struct]
    Col: [10x1 struct]
    nCol: 10
    TotalCost: 0.0011

>> emp(4)
ans =
    Imp: [1x1 struct]
    Col: [3x1 struct]
    nCol: 3
    TotalCost: 9.3912e-005

>> emp(5)
Index exceeds matrix dimensions.

```

### شکل ۳. خروجی نرم‌افزار متلب

- در ادامه راهکارهای مناسب برای دیدگاه شماره ۴ ارائه شده‌اند.
- مطالعه و مکان‌یابی مناسب انبارهای امکانات امدادرسانی و بررسی تعداد و مساحت مناسب این انبارها
  - انجام مطالعات و استخراج الزامات مرتبط با ایمنی و امنیت ساخت انبارهای ذخیره‌ی امکانات امدادرسانی
  - فرهنگ‌سازی و آماده‌سازی فکری مردم جامعه به منظور آشنایی با بحران‌های احتمالی کشور و بررسی واکنش‌های غلط در زمان بحران با کمک تبلیغات در رسانه‌های عمومی و فضای مجازی
  - مطالعه و پیش‌بینی بحران‌های گستردۀ و برنامه‌ریزی و طراحی امکانات امدادرسانی و مسیرهای مناسب به منظور کمکرسانی به نقاط آسیب‌پذیرتر

جدول ۶. گزاره‌های دیدگاه ۱

امتیاز عاملی	گزاره‌ها
0/156	عدم برنامه‌ریزی برای مسیرها به منظور امدادرسانی در زمان بحران
0/757	عدم بررسی پاسخگویی امکانات لازم
0/641	صلب شدن امکان واکنش مناسب به دلیل وقوع ناگهانی
0/719	مکان وقوع حادثه و عدم دسترسی به آن مکان به منظور امدادرسانی صحیح
0/605	عدم چاکی و انعطاف

جدول ۷. گزاره‌های دیدگاه ۲

امتیاز عاملی	گزاره‌ها
0/646	عدم نظارت صحیح بر ساخت و سازها
0/442	عدم مطالعه کافی و شناخت بحران‌های محتمل
0/583	عدم توجه به تهدیدات بحران‌زا و اصول پدافند غیرعامل برای کاهش اثرات تهدید
0/615	پیش‌بینی و احتمال توسعه هزینه‌ها
0/738	عدم تشخیص صحیح مقیاس حادثه
0/576	عدم داشتن کافی برای مقابله به خصوص در حوزه‌های فناورانه

جدول ۸. گزاره‌های دیدگاه ۳

امتیاز عاملی	گزاره‌ها
0/707	بی توجهی به عدم پاسخگویی ساز و کار پیش‌بینی شده از قبل
0/610	کمبود زمان و عدم توانایی مدیریت زمان
0/586	تل斐ق چند بحران
0/559	عدم کفايت روش‌های جاری

جدول ۹. گزاره‌های دیدگاه ۴

امتیاز عاملی	گزاره‌ها
0/361	عدم برنامه‌ریزی انبار امکانات امدادرسانی به مقدار کافی و در فضای مناسب
0/921	عدم فرهنگ‌سازی و آماده‌سازی فکری مردم جامعه
0/525	وقوع بحران در کل کشور و صلب شدن امکان کمکرسانی از سایر نقاط
0/556	عدم مدیریت و عدم وجود ساختار صحیح

جدول ۱۰. گزاره‌های دیدگاه ۵

امتیاز عاملی	گزاره‌ها
0/556	عدم تربیت نیروهای آموزش دیده به تعداد کافی به منظور کمکرسانی در زمان بحران
0/664	عدم برنامه‌ریزی برای اختصاص بودجه
0/742	عدم مکان‌یابی صحیح مراکز بخصوص مراکز حساس

الگوریتم در نرم‌افزار متلب دیدگاه شماره ۴ به عنوان مؤثرترین عامل استخراج گردید. همچنین مطالعه و مکان‌یابی مناسب انبارهای امکانات امدادرسانی و بررسی تعداد و مساحت مناسب این انبارها، فرهنگ‌سازی و آماده‌سازی فکری مردم جامعه به منظور آشنایی با بحران‌های احتمالی کشور و بررسی واکنش‌های غلط در زمان بحران با کمک تبلیغات در رسانه‌های عمومی و فضای مجازی، مطالعه و پیش‌بینی بحران‌های گستردگی و برنامه‌ریزی و طراحی امکانات امدادرسانی و مسیرهای مناسب به منظور کمک‌رسانی به نقاط آسیب‌پذیرتر و همچنین بررسی مشکلات و نواقص ساختاری و مدیریتی و استخراج راهکارهای مناسب، برای جلوگیری از غافلگیری در برابر حوادث غیرمنتقبه معرفی گردیدند. پیشنهاد می‌گردد که سایر پژوهشگران به بررسی میزان اهمیت هر یک از عوامل غافلگیری در بحران پرداخته تا به‌این ترتیب مهم‌ترین و تأثیرگذارترین عامل مؤثر در غافلگیری در بحران استخراج گردد.

## ۵. مرجع‌ها

- [1] Torabi, S. A.; Hassani, E. "An Integrative Possibilistic Programming Approach for Multiple Objective Supply Chain Master Planning"; *Fuzzy Sets and Systems* 2015, 159, 193-214. <https://doi.org/10.1016/j.fss.2007.08.010>.
- [2] UNDRR, UCLouvain, Cred, Usaid "The Non-COVID Year in Disasters, Global Trends and Perspectives"; 2020, Under, available at: [https://Emdat.Be/Sites/Default/Files/Adsr\\_2020.P](https://Emdat.Be/Sites/Default/Files/Adsr_2020.P)
- [3] Yeganegi, S. K.; Khanmohamadi, S. "Application of IT Management and New Technology in Crisis Management"; *Crisis Management and Emergency* 2023, 53, 61-83.
- [4] Shafiei, M.; Shafiei, A. "Crisis and Its Managing Solutions"; 2<sup>nd</sup> Int. Conf. Res. Sci. Technol., 2014 (In Persian).
- [5] Darabpour, M. R.; Mirkamali, S. A. "Government and Crisis Management Responsibilities in the Light of Crisis Management Law (Regarding the Flood of Imam zadeh Davood)"; *Legal Civilization* 2023, 5, 97-116 (In Persian). <https://doi.org/10.22034/lc.2023.161046>.
- [6] Jones, D. S. "History in a Crisis-Lessons for Covid-19"; *New England Journal of Medicine* 2020, 382, 1681-1683.
- [7] Payam Rad, D.; Vafaie Nejad, A. "Helping to Manage the Earthquake Crisis by Locating Temporary Accommodation Centers Using a GIS-Based Decision Support System (Case Study: Isfahan Municipality District 8)"; *Science and Technology Research Journal and Mapping Techniques* 2014, 2, 231-246 (In Persian). <https://doi.org/10.29252/nrip.hdq.3.3.131>.
- [8] Torabi, S. A.; Dudman, M.; Bozohrgi Amiri, A. "Integration of Pre- and Post-Crisis Operations by Considering the Reconstruction of Damaged Routes and Warehouses"; *Industrial Engineering Journal* 2018, 52, 179-192 (In Persian). <https://doi.org/10.22059/jieng.2018.240913.1432>.
- [9] Idrisi, A.; Askari, M. "The Optimal Combination of Sending Ground and Air Relief Forces in Times of Crisis Considering the Budget"; *Transportation Engineering* 2018, 3 (In Persian). <https://dor.net/20.1001.1.20086598.1398.10.3.4.5>.
- [10] Riahipour, M.; Kalantari, M.; Piri, I. "Crisis Management and Planning in Urban Drinking Water Facilities with Passive Defense Approaches (Case Study Of Yasouj City)"; *Journal of Water and Wastewater* 2019, 31, 130-136 (In Persian). <https://doi.org/10.22093/wwj.2019.91349.2445>.

- بحران‌شناسی و پیش‌بینی محدوده‌های آسیب‌پذیر در برابر بحران به منظور تعیین و تجهیز سایر نقاط با قابلیت امدادرسانی به این مراکز

- بررسی مشکلات و نواقص ساختاری و مدیریتی و برگزاری جلسات و رایزنی به منظور رفع کاستی‌ها

## ۴. نتیجه‌گیری

غافلگیری در بحران یکی از علل اصلی افزایش آسیب‌پذیری و کاهش توان مقابله با بحران است. مقابله با بحران می‌باشد مطابق با یک برنامه ملّی انجام گیرد. شناخت عوامل غافلگیری در برابر بحران و برنامه‌ریزی برای عدم غافلگیری، یکی از اصلی‌ترین راهکارهای افزایش تابآوری و کاهش آسیب‌پذیری در برابر بحران است. در این پژوهش با مطالعه کتب، مقالات و پرسش از متخصصین ... گزاره‌های مرتبط و عوامل مرتبط با غافلگیری در بحران استخراج شد. سپس با استفاده از روش کیو و پرسش از متخصصین مدیریت بحران، پدافند غیرعامل و استادان دانشگاه به امتیازدهی این گزاره‌ها در نمودار مرتب‌سازی، پرداخته شد. در نهایت با پیاده‌سازی تحلیل عاملی اکتشافی در نرم‌افزار spss ، این گزاره‌ها در ۵ عامل دسته‌بندی شدند. از ۳۴٪، ۷۸٪ در دیدگاه ۲۱٪، ۷۳٪ در دیدگاه ۲، ۳۹٪ در دیدگاه ۲ در دیدگاه ۱۳٪، ۰٪ در دیدگاه ۴ و ۸٪ در دیدگاه ۵ جای می‌گیرند. در دیدگاه ۱ گزاره‌های عدم برنامه‌ریزی برای مسیرهای امکانات منظور امدادرسانی در زمان بحران، عدم بررسی پاسخگویی امکانات لازم، صلب شدن امکان واکنش مناسب به دلیل وقوع ناگهانی، مکان وقوع حادثه و عدم دسترسی به آن مکان به منظور امدادرسانی صحیح و عدم چابکی و انعطاف، در دیدگاه ۲ گزاره‌های عدم نظرارت صحیح بر ساخت و سازها، عدم مطالعه کافی و شناخت بحران‌های محتمل در کشور، عدم توجه به تهدیدات بحران‌زا و اصول پدافند غیرعامل برای کاهش اثرات تهدید، پیش‌بینی و احتمال توسعه هزینه‌ها، عدم تشخیص صحیح مقیاس حادثه و عدم دانش کافی برای مقابله به خصوص در حوزه‌های فناورانه، در دیدگاه ۳ گزاره‌های بی‌توجهی به عدم پاسخگویی ساز و کار پیش‌بینی شده از قبل، کمبود زمان و عدم توانایی مدیریت زمان، تلفیق چند بحران و عدم کفایت روش‌های جاری، در دیدگاه ۴ گزاره‌های عدم برنامه‌ریزی امکانات امدادرسانی به مقدار کافی و در فضای مناسب، عدم فرهنگ‌سازی و آماده‌سازی فکری مردم جامعه، وقوع بحران در کل کشور و صلب شدن امکان کمک‌رسانی از سایر نقاط و عدم مدیریت و عدم وجود ساختار صحیح، در دیدگاه ۵ گزاره‌های عدم تربیت نیروهای آموزش دیده به تعداد کافی به منظور کمک‌رسانی در زمان بحران، عدم برنامه‌ریزی برای اختصاص بودجه و عدم مکان‌یابی صحیح مراکز بخصوص مراکز حساس و حیاتی یا مراکز خطرزا جای گرفته‌اند. در ادامه با استفاده از الگوریتم رقابت استعماری و پیاده‌سازی این

- [11] Kazeminia, A.; Maimandi Parisi, S. "Evaluation of the Capacity of the Urban Road Network and the Design of the Most Suitable Geometrical Road Network with the Approach of Crisis Management using GIS"; Scientific-Research Journal of Mapping Sciences and Techniques 2016, 6, 87-106 (In Persian).
- [12] Bazargan, A. "An Introduction to Qualitative and Mixed Research Methods: Common Approaches in Behavioral Sciences"; Tehran, Nashre Didar, 2007 (In Persian).
- [13] Azizi, A.; Bayat, N. R.; Halalli, K. "Security Effects of Informal Tourist Accommodation in Hamedan City: A Research in the Framework of Q Methodology"; Police Management Research Quarterly 2016, 12, 659-682 (In Persian).
- [14] Khushgoyanfard, A. "Q Methodology"; Tehran, Center for Audio and Television Research of the Islamic Republic of Iran, 2016 (In Persian).
- [15] Kaiser, Jocelyn "Every Day Is a New Surprise' Inside the Effort to Produce the World's Most Popular Coronavirus Tracker"; <https://www.sciencemag.org/news/2020/04/every-day-new-surprise-inside-effort-produce-world-s-most-popular-coronavirus-tracker>.
- [16] Ziari, K.; Givechi, M.; Adeli, M. "Optimizing the Location of Fire Stations in Gorgan Using Classification Method and Colonial Competition Algorithm With Earthquake Crisis Management Approach"; Journal of Space Planning and Planning 2016, 21, 257-281 (In Persian).
- [17] Rebad, A. "KMO and Bartlett Test in Factor Analysis"; 2023. <https://blog.faradars.org/>.
- [18] Shirany Rad, A.; Khany, M. "Statistical Designs in Agricultural Research"; Tehran Dibagaran Artistic and Cultural Institute Publication, 2000, 380 p. (In Persian).
- [19] Sepehri Asil, H.; Shahgholian, K. "Investigating the Effect of Employees' Resistance to Organizational Changes"; Journal of Development Management and Evolution 2019, 36, 91-98.
- [20] Sheykhi, M.; Modiri, M.; Ramezani, S. "Identifying and Classifying Factors Affecting Land Use and Land Cover Changes in Damavand using Q Methodology"; Journal of Space Planning and Preparation, 2020, 24, 2.
- [21] Amini Varaki, S.; Modiri, M.; Shamsaei Zafarghandi, F.; Ghanbari Nasab, A. "Identifying the Ruler of the Vulnerability of Cities Against Environmental Hazards and Extracting the Influential Components in it using Q Method"; Journal of Crisis Management 2014, 1-81.
- [22] Danayi Fard, H.; Hosseini, Y.; Sheykha, R. "Q Methodology: Theoretical Foundations and Research Framework"; Tehran, Safar, 2013.
- [23] Nikraftar, T. "Q Method and Its Application in a Case Study"; Negha Danesh Publications, 2012, 1-104.
- [24] Azizi, A.; Bayat, N.; Haleli, Kh. "The Security Effects of Informal Tourist Accommodation in Hamadan City: A Research in the Q Methodology Framework"; Police Management Research Quarterly 2017, 120, 40.